

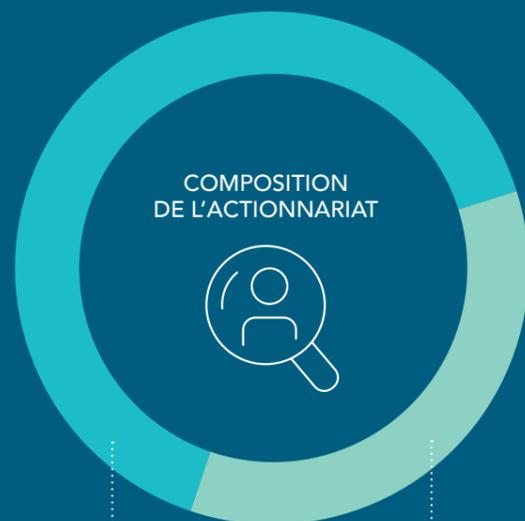
RAPPORT D'ACTIVITÉ | 2024

**RIVES &
EAUX**
DU SUD-OUEST

Pour un partage
durable de l'eau

Une gouvernance COLLECTIVE & ENGAGÉE

Au service de l'intérêt général, Rives & Eaux du Sud-Ouest est une Société Anonyme d'Économie Mixte. Son capital est majoritairement détenu par **2 Régions et 12 Départements**. Des **acteurs privés**, principalement des établissements bancaires, complètent l'actionnariat.



65,2%
COLLÈGE PUBLIC

26% Région Occitanie
10,9% Région Nouvelle-Aquitaine
10,6% Dept. Haute-Garonne
4,9% Assemblée spéciale*
4,3% Dept. Hautes-Pyrénées
4,3% Dept. du Gers
4,3% Dept. Tarn-et-Garonne

34,7%
COLLÈGE PRIVÉ

18,2% Banque des territoires
12,2% Groupe Crédit Agricole
4,2% Caisse d'Épargne Midi-Pyrénées
0,1% Autres actionnaires

*rassemble les départements du Lot, du Tarn, des Landes, du Lot-et-Garonne, de l'Aveyron, des Pyrénées-Atlantiques, de l'Ariège et de la Dordogne.

SOMMAIRE

Le jour où la CACG est devenue Rives & Eaux	4
Pérenniser le système Neste, un enjeu d'avenir.....	6
En action pour bâtir une entreprise exemplaire	14
Accompagner nos clients, face aux enjeux du changement climatique	16
Chiffres clés et éléments financiers	24

Photos : Maxime Fourcade, Laurent Pascal, Rives & Eaux du Sud-Ouest
Création graphique : Agiteo • Rédaction : Exergue, Rives & Eaux du Sud-Ouest
Impression : Copytel (certification PEFC)

Éditos



Jean-Louis CAZAUBON,
Président
Rives & Eaux du Sud-Ouest



Willy LUIS,
Directeur général
Rives & Eaux du Sud-Ouest

L'eau est un défi majeur à relever pour l'avenir du Grand Sud-Ouest. Toutes les études montrent en effet qu'il est déjà, et sera demain, l'un des territoires les plus impactés par les effets du changement climatique en France.

Nous avons, en tant que responsables des politiques publiques, une responsabilité importante de préparer, ensemble et de façon coordonnée, nos territoires à ce qui les attend demain. À très court terme d'abord : sur cet aspect, une gestion opérationnelle calibrée a été adoptée pour les territoires qui ont la chance de disposer des infrastructures hydrauliques qui le permettent déjà.

Il faut également faire collectivement l'effort de se projeter. À horizon 5 à 10 ans, le besoin consiste à sécuriser la ressource en eau. Pour y parvenir, la pérennisation et l'adaptation des ouvrages existants sont des leviers, tout comme la recherche de toutes les économies d'eau qu'il est possible de réaliser. À plus long terme enfin, nous avons la responsabilité commune d'envisager l'évolution de nos paysages, de nos besoins et de nos pratiques, dans une optique durable.

C'est dans cet esprit que les collectivités actionnaires de l'entreprise se sont mobilisées ces dernières années et travaillent autour d'un projet ambitieux. Nous y réaffirmons la raison d'être de Rives & Eaux du Sud-Ouest en tant qu'opérateur technique au service des politiques publiques, en matière de gestion de l'eau et d'adaptation au changement climatique.

L'année 2024 aura ainsi marqué pour l'entreprise un véritable renouveau avec la naissance de sa nouvelle identité, **Rives & Eaux du Sud-Ouest**, en présence de l'ensemble de ses salariés, actionnaires et partenaires, pour porter fièrement les enjeux du **Partage durable de l'eau**.

Au-delà du tournant historique pris par notre entreprise en devenant, après 65 ans d'histoire, Rives & Eaux du Sud-Ouest, l'année 2024 s'est, une fois encore, inscrite sous le signe de l'action.

Avec une activité soutenue et une feuille de route stratégique ambitieuse, nos équipes ont fait preuve d'une mobilisation exemplaire pour mener à bien les nombreux projets visant à accompagner la transition écologique et à pérenniser la gestion de l'eau sur notre territoire.

Notre action s'est notamment déployée autour de la mise en oeuvre du **programme d'investissement** que nous avons annoncé, pour moderniser les infrastructures hydrauliques de la concession d'État, en assurer le fonctionnement à long terme et favoriser les économies d'eau et d'énergie.

Sur le terrain, les équipes se sont tout autant **investies aux côtés de nos clients** afin de les accompagner, dans les réflexions ou dans l'action, sur les solutions à mettre en oeuvre en réponse aux défis du changement climatique.

Cet engagement s'incarne également chaque jour davantage pour assurer la **gestion responsable des ressources en eau**, en concertation permanente avec l'ensemble des acteurs.

Enfin, c'est dans cette dynamique et en cohérence avec le projet d'entreprise que nous avons initié en 2022, que nous poursuivons résolument notre transformation, en investissant dans l'avenir de notre organisation.

Le jour où la CACG est devenue **RIVES & EAUX DU SUD-OUEST**

Le 18 juin 2024, notre entreprise a dévoilé sa nouvelle identité.

Au bord du lac de Puydarrieux, nous avons réuni nos actionnaires, nos salariés, nos clients et nos partenaires. Célébrer ce tournant stratégique est aussi un engagement : celui d'œuvrer, aujourd'hui comme demain, à une gestion résiliente et à un partage durable de l'eau sur le territoire.

RETOUR EN IMAGES SUR CE MOMENT FORT, PORTEUR DE SENS POUR NOTRE ÉCOSYSTÈME.

Cérémonie d'ouverture "Lancement de la nouvelle identité"

↳ Par Jean-Louis Cazaubon, Président de Rives & Eaux, Michel Pélieu, Président du Département des Hautes-Pyrénées, et Willy Luis, Directeur général de Rives & Eaux



Dévoilement de la nouvelle identité et geste inaugural

↳ En présence de nos actionnaires pour révéler le nouveau logo



Table ronde "Pour un partage durable de l'eau"

↳ Avec Carole Delga, Présidente de la Région Occitanie, Alain Rousset, Président de la Région Nouvelle-Aquitaine et Président du Comité de Bassin Adour-Garonne, Jean-Michel Fabre, Vice-Président du Département de la Haute-Garonne, Marc Didier, Président de la Caisse régionale Pyrénées-Gascogne du Crédit Agricole et Patrick Martinez, Directeur régional de la Banque des Territoires Occitanie.



Visite commentée du lac de Puydarrieux

↳ Pour découvrir, au travers d'un parcours, les usages et modalités de gestion de cet ouvrage



Soirée collaborateurs



PÉRENNISER LE SYSTÈME NESTE, un enjeu d'avenir

« Les résultats des études portant sur les futurs de l'eau en France, confirment qu'en matière d'hydrologie, le grand Sud-Ouest est un "hotspot" du changement climatique. Face à ce constat, il nous appartient d'agir sans attendre. De nombreuses solutions sont déjà à l'œuvre dans les territoires. C'est le cas du système Neste pour la Gascogne. Sur ce territoire précurseur en matière de gestion et partage de l'eau, l'Agence soutient Rives & Eaux. Les actions engagées visent à assurer la gestion opérationnelle immédiate, la modernisation nécessaire à moyen terme à la pérennité du système et au-delà, à se projeter pour s'adapter à plus long terme au travers d'un schéma directeur en cours d'étude. L'objectif : garantir durablement le soutien des débits des cours d'eau permettant le partage équilibré de la ressource en eau et la sécurisation des usages. »

Élodie GALKO
Directrice générale,
Agence de l'eau Adour-Garonne

FACE À UNE RESSOURCE FRAGILE, UNE GESTION BASÉE SUR L'ADAPTATION

Le bon niveau des réserves comme la météo favorable ont permis la réalimentation estivale des cours d'eau au moment de la saison d'étiage. Pourtant, la disponibilité de la ressource reste fragile et la vigilance demeure sur le système Neste, pour garantir son bon fonctionnement.

Notre territoire reste dépendant des variations météorologiques, accentuées par le changement climatique. Dans ce contexte, Rives & Eaux du Sud-Ouest et ses partenaires se mobilisent en continu pour assurer la disponibilité de la ressource, sur les secteurs réalimentés.

UNE SITUATION MÉTÉOROLOGIQUE SURVEILLÉE

Au global, l'année hydrologique 2023-2024 a été plus chaude et plus pluvieuse que la moyenne. Toutefois si les pluies hivernales ont certes permis de remplir les réserves, la situation hydrologique est restée sous surveillance.

En effet, les ressources distribuées via le système Neste sont majoritairement constituées des débits naturels de la Neste, alimentés par les précipitations et la neige.

Or, en 2024, le niveau d'enneigement a atteint à deux reprises des niveaux historiquement bas dans les Hautes-Pyrénées. Le manteau a par ailleurs fondu rapidement (avec 1 mois et demi d'avance, conformément aux tendances observées ces dernières années), avec pour effet de menacer l'équilibre de la ressource à l'entrée de l'été.

Une piqûre de rappel donc, même si les pluies ont finalement permis une gestion plus sereine cette année.



« L'expérience acquise depuis de nombreuses années tant en pilotage que de façon opérationnelle sur le terrain, confère à Rives & Eaux une expertise pointue pour gérer et assurer le partage de l'eau, sur un territoire au déficit hydrique marqué. Ce savoir-faire, qui pourrait à l'avenir être étendu à d'autres bassins, mobilise une multitude de compétences et nécessite une interaction forte entre tous les acteurs et les services de l'État. »

Pierre WEISS
Directeur de l'Exploitation,
Rives & Eaux du Sud-Ouest

UNE GESTION DE LA RESSOURCE BASÉE SUR L'ADAPTATION

La fragilité des débits naturels observée en juin a conduit la Commission Neste à baisser légèrement le quota des prélèvements agricoles (-5 %). En parallèle, compte tenu des travaux effectués sur le barrage de l'Oule par la SHEM, la gestion des eaux de montagne a nécessité 9 réunions du groupe technique de pilotage, en 2024, afin de gérer la situation au plus près des besoins.

Résultat : en début de campagne estivale, les besoins relatifs au soutien des débits ont été soutenus, mais les stocks d'eau constitués en début d'année associés aux précipitations de fin août ont permis d'éviter la mise en place d'actions pour réguler les usages.



60%

des ressources du système Neste proviennent des débits naturels du cours d'eau

INVESTISSEMENTS : DES OUVRAGES HYDRAULIQUES CONSOLIDÉS

La modernisation et la sécurisation des ouvrages sont stratégiques pour assurer l'avenir et le fonctionnement à long terme du système Neste. En 2024, plusieurs interventions majeures ont eu lieu et se poursuivent, conformément au plan d'investissement porté par l'entreprise.



1 509 interventions de maintenance en 2024 sur le système Neste

Barrage de Miélan (32) : modernisation et sécurisation de l'ouvrage

Ce lac, d'une capacité de 3,7 millions de m³ d'eau, est situé sur le cours de l'Osse. L'ouvrage fait partie des 15 réserves de piémont de la concession d'État et assure le soutien des débits dans la rivière, la fourniture d'eau aux agriculteurs ou encore le maintien de la pratique de la pêche.

Suite à l'évolution des normes de sécurité afin d'intégrer notamment les risques liés aux effets du changement climatique, les travaux de mise en conformité, engagés en 2024, visent à augmenter les capacités du dispositif de vidange rapide par une modification des vannes et de la conduite de restitution.

↳ **Coût de l'opération** : 0,86 M€ (Agence de l'eau Adour-Garonne, MASAF, Rives & Eaux)

Barrage de Saint-Frajou (31) : des ressources en eau supplémentaires pour soutenir les étiages

Cet ouvrage, qui réalimente les rivières du système Neste, fait l'objet d'une étude menée par Rives & Eaux du Sud-Ouest. En 2024, l'avant-projet relatif à sa modernisation a été réalisé et le dossier réglementaire d'autorisation environnementale déposé. Les travaux débuteront en 2025.

↳ **Coût de l'opération** : 1,7 M€ (Agence de l'eau Adour-Garonne, MASAF, Rives & Eaux)

Canal de la Neste : l'ancien aqueduc consolidé pour sécuriser l'ouvrage principal

Dans le cadre des projets de pérennisation des ouvrages du système Neste, un diagnostic approfondi de la structure du canal de la Neste a été réalisé avec l'appui de l'Agence de l'eau Adour-Garonne. Parmi les travaux identifiés, la sécurisation de l'ancien aqueduc de Rebouc, construit à l'époque napoléonienne et adjacent au canal en fonctionnement, a dû être priorisée suite au séisme du 21 mai 2024 afin d'éviter tout impact sur le fonctionnement du canal. Malgré l'urgence, ces travaux ont fait l'objet d'un suivi environnemental adapté à la présence d'espèces protégées (Desman des Pyrénées, chauves-souris).

↳ **Coût des travaux et études** : 0,37 M€ (Rives & Eaux)



INVESTISSEMENTS : DES RÉSEAUX PLUS ÉCONOMES ET EFFICIENTS

Les canaux et réseaux d'eau brute sous pression représentent une part importante des infrastructures qui garantissent le fonctionnement du système Neste. Dans une logique d'efficience et d'économie d'eau, plusieurs projets de modernisation ont marqué 2024.



Canal de Monlaur (32) : une ressource préservée

Long de 67 km, le canal achemine jusqu'à 10 millions de m³ d'eau par an, pour soutenir les débits du Gers et assurer les besoins en eau potable et en irrigation. En raison de son âge, son débit d'exploitation s'est peu à peu dégradé et des fuites étaient à déplorer.

La situation a conduit à rénover le siphon des Balances (1 km de conduite souterraine remplacée) entre octobre 2024 et janvier 2025, après une première opération similaire en 2022, à Labourdasse. L'ambition est de restaurer la capacité initiale du canal (débit de 1400 l/s) et de viser une économie d'eau estimée entre 1,5 à 2,5 millions de m³ par an.

↳ **Coût de l'opération** : 0,57 M€ (DRAAF Occitanie / DDT 32, Agence de l'eau Adour-Garonne, Rives & Eaux)

OBJECTIF :
1,5 Mm³
d'eau économisés, à l'issue de l'ensemble des travaux réalisés




Buzet-sur-Baïse (47) : le fonctionnement du réseau d'irrigation optimisé

Rives & Eaux du Sud-Ouest est intervenue en novembre 2024 sur ce réseau. Long de 44 km, il dessert une trentaine d'exploitations agricoles. Le vieillissement du réseau et la récurrence des fuites ont nécessité le remplacement des conduites en amiante-ciment par des canalisations en PVC haute pression sur 5,7 km. Ce réseau fait partie du grand ensemble Saint-Laurent-Buzet-Béquin, qui fait l'objet d'un programme de rénovation depuis 2018. Les économies d'eau sont estimées à 13 %, comparées aux volumes prélevés entre 2015 et 2019.

↳ **Coût de l'opération** : 0,85 M€ (MASAF, Rives & Eaux)



Nouvelles conduites sur les réseaux de Pavie-Auterive-Orbessan et Saint-Elix (32)

Ces deux projets de modernisation visent à renforcer la fiabilité de ces réseaux d'irrigation structurants pour l'agriculture locale dans le Gers. De nouvelles conduites ont été installées afin de pallier les fuites identifiées. Réalisés en 2024, ces projets stratégiques s'inscrivent dans une gestion durable de l'eau et l'adaptation des infrastructures hydrauliques.

PROJET PAVIE :
Économie de rendement de 26 %
Coût de l'opération : 0,72 M€
(Feader, Région Occitanie, Rives & Eaux).

PROJET SAINT-ELIX :
Coût de l'opération : 1,02 M€
(MASAF, Rives & Eaux)



UN SCHÉMA DIRECTEUR POUR L'AVENIR DU SYSTÈME NESTE

Initialement adaptés aux enjeux agricoles, les aménagements réalisés sur ce territoire jouent aujourd'hui un véritable rôle de régulation et de partage équilibré des ressources en eau, entre besoins environnementaux et humains.

Le schéma directeur du système Neste, intégré au contrat de progrès signé par Rives & Eaux avec l'Agence de l'eau Adour-Garonne, est cofinancé par l'Agence de l'eau, les régions et l'État. Il est une étape incontournable pour adapter le réseau hydraulique de distribution d'eau brute et son fonctionnement à l'évolution de la ressource en eau et des besoins à l'horizon 2050.

Le but : établir une vision partagée et coordonnée avec les trois SAGE (Schéma d'Aménagement et de Gestion des Eaux) Adour Amont, Garonne, et Neste et rivières de Gascogne.



« Tous nos savoir-faire sont mobilisés pour mener à bien l'élaboration du schéma directeur, qu'il s'agisse de métiers de l'ingénierie, de l'exploitation des eaux ou encore ceux de la gestion du patrimoine hydraulique. Cela va concourir à adopter une gestion stratégique des ressources au titre de nos concessions, au service de la pérennité du système Neste. »

Solène LALOUX
Directrice de missions,
Rives & Eaux du Sud-Ouest



ANALYSES ET PROJECTIONS

Un état des lieux approfondi a été mené en 2024. Il s'est appuyé sur les analyses passées du fonctionnement du système Neste et des modalités de gestion. L'étude a également pris en compte les projections futures intégrant les effets du changement climatique, ainsi que les contraintes et pratiques de gestion de Rives & Eaux du Sud-Ouest.



LES RÉALISATIONS 2024

L'an passé, les équipes se sont concentrées plus précisément sur 3 dimensions :

- les **modélisations** hydrologiques, hydroclimatiques et agro-économiques (en cours de finalisation),
- la **connaissance approfondie** des données disponibles, en matière de prélèvements usagers,
- le **dialogue** avec la profession agricole, autour de la demande économique en eau et des hypothèses à venir pour l'agriculture.

DIMINUER LA CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE DES RÉSEAUX SOUS PRESSION

Rives & Eaux poursuit son objectif de baisser significativement la consommation des installations exploitées - stations de pompage, réseaux - en modernisant et en optimisant leur fonctionnement.

Les efforts déjà engagés portent leurs fruits. Par rapport à 2000 - 2010, la consommation énergétique a diminué de 10 %. Dans un contexte de crise énergétique (combinant hausse des coûts et rareté), doublée d'une ambition RSE affirmée, Rives & Eaux du Sud-Ouest s'est fixée l'ambition de baisser de 14 % sa consommation, à horizon 2030.

60 sites recensés ont ou vont faire l'objet d'études* d'optimisation énergétique
*entre juin 2023 et fin 2026

7 sites prioritisés en 2024

Cet élan s'appuie sur le nouveau schéma directeur de performance énergétique sur des réseaux et stations de pompage, dont l'effort d'investissement s'étend sur 5 à 10 ans.

Un plan pluriannuel d'études des sites a débuté. En 2024, sept rapports ont été établis.

Première réalisation dans le Gers

Le projet de modernisation de la station de pompage Masseube-Labarthe est le premier lancé dans le cadre du schéma directeur de performance énergétique. Lancés en novembre 2024, les travaux portent sur le remplacement des pompes existantes - fixes - par des pompes à vitesse variable pour suivre au plus près les évolutions de la demande en eau et optimiser le fonctionnement énergétique. L'intervention s'accompagne d'une modification des installations électriques et de la programmation. La réduction estimée de consommations atteint 330 MWh/an, soit un gain énergétique de 35 %.

↳ **Coût de l'opération : 0,83 M€** (MASAF, Rives & Eaux)




« L'énergie fait partie des grands investissements inscrits dans notre plan stratégique, avec une double volonté : l'amélioration de l'efficacité énergétique de nos installations, et la production d'énergie renouvelable en valorisant un patrimoine existant. Nous posons ainsi les bases d'un objectif ambitieux : devenir une entreprise à énergie positive ! »

Mathieu LESTRADE
Directeur des Grands Projets d'Investissement,
Rives & Eaux du Sud-Ouest



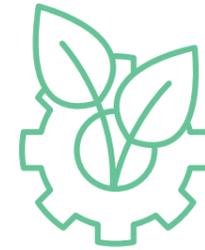
ET AUSSI...

DEUX ÉTUDES EN COURS SUR LE RÉSEAU GARONNE

↳ À Notre-Dame-de-la-Croix et Aucamville, des études visent à moderniser les stations, en installant notamment de nouvelles pompes à vitesse variable. Ces nouveautés pourraient faire économiser respectivement 269 MWh/an et 194 MWh/an, soit environ **40 % de la consommation énergétique de ces réseaux**. Les travaux sont prévus à partir de novembre 2025.

PRODUIRE DAVANTAGE D'ÉNERGIE RENOUVELABLE

Rives & Eaux du Sud-Ouest déploie son plan de transition énergétique, doté de 60 M€, afin d'augmenter la part d'énergie propre, notamment hydroélectrique, dans sa consommation.



9%

de la consommation de Rives & Eaux, issue d'Enr en 2024

Rives & Eaux consomme 55 GWh/an et ambitionne de devenir une entreprise à énergie positive, avec un objectif de production de 70 GWh en 2033. Pour y parvenir, la valorisation du patrimoine hydraulique s'accélère.

La centrale de Puydarrieux (65) : 1^{ère} année de production

Le lac de Puydarrieux assure l'alimentation en eau des rivières alentour, dans le respect des contraintes environnementales du site, classé Natura 2000. Sur la retenue, la centrale réhabilitée en 2023 exploite, lorsque c'est possible, les débits d'eau restitués pour la Baisole. En 2024, 856 MWh d'électricité ont été produits. Cette première année d'exploitation, marquée par des conditions hydrologiques particulières, n'a pas atteint l'objectif des 1,1 GWh, mais se révèle encourageante et riche en expérience afin d'améliorer la production pour les années futures.

À Rebouc (65) : une association d'avenir

Rives & Eaux du Sud-Ouest a intégré l'an dernier le capital (à hauteur de 45%) de la Société Cerbère, exploitant la centrale hydroélectrique de Rebouc. Située sur la Neste, elle a fait l'objet de travaux de continuité écologique, retardés par une crue exceptionnelle en septembre 2024. Malgré les dégâts, les résultats d'exploitation de la centrale sont conformes aux objectifs estimés avec 2,12 GWh produits. Cet investissement contribue ainsi aux objectifs que nous nous sommes fixés dans le cadre du plan de transition énergétique adopté.



ET AUSSI...

DÉVELOPPER L'HYDROÉLECTRICITÉ SUR LES RIVIÈRES DU LOT

↳ Le département du Lot a confié à Rives & Eaux son schéma de développement hydroélectrique sur les rivières Lot, Cère et Dordogne. Le patrimoine existant et l'estimation du potentiel brut de production sont connus depuis 2023. L'année 2024 a permis d'établir des scénarios d'augmentation de la production, et une feuille de route pour développer le potentiel hydroélectrique a été livrée début 2025, accompagnée de deux études de faisabilité.



En action

pour bâtir une entreprise exemplaire

Notre politique RSE gagne en envergure, aussi bien sur les volets d'efficience énergétique que de baisse de notre empreinte carbone. Le plan d'actions, volontaire, se diffuse partout dans l'entreprise, avec des engagements concrets.

Rives & Eaux se place naturellement au cœur des défis du développement durable. La démarche RSE engagée fait écho à notre mission d'intérêt général d'un **partage durable de l'eau au cœur de la transition écologique.**

C'est avec cette volonté que les enjeux suivants ont été retenus dans le cadre du déploiement de notre démarche :

- les énergies renouvelables
- l'efficience énergétique
- la mobilité durable
- les achats responsables
- l'éducation à l'eau
- la biodiversité
- la diversité, l'inclusion et la sécurité

Pour atteindre nos objectifs, des engagements concrets sont progressivement déployés au sein de nos équipes, avec nos parties prenantes et nos partenaires.

QUELQUES ACTIONS RSE EN IMAGES...

30 MAI

Forum sécurité routière



5 JUILLET

Organisation du 1^{er} atelier mécanique vélo



11 OCTOBRE

Course Tarb'elles, Octobre Rose



19 OCTOBRE

Partenariat avec l'ONF : plantation d'essences rares de chênes et de ginkgo biloba par les scolaires



21 NOVEMBRE

Duoday, journée nationale dédiée à l'inclusion professionnelle des personnes en situation de handicap



6 DÉCEMBRE

Collecte de jouets pour Noël, au profit du Secours Populaire



Des émissions carbone documentées

Comptabiliser les émissions de gaz à effet de serre (GES) directes et indirectes engendrées par notre activité permet d'identifier les leviers d'actions sur lesquels agir, pour réduire significativement notre impact.

L'année 2024 est celle du 2^{ème} bilan carbone réalisé par notre entreprise. Celui-ci a été réalisé sur **un périmètre élargi, incluant les déplacements professionnels, la consommation énergétique (des bâtiments et stations de pompage), les achats et les investissements.**



Agir sur notre empreinte

D'après les résultats du bilan carbone 2023, nos principaux postes d'émissions sont la consommation d'énergie (35 %), les achats (34 %), les investissements (25 %) puis les déplacements (6 %).

Notre action sur l'efficience énergétique des installations s'intensifie : nous cherchons à réduire de **14% l'ensemble de notre consommation électrique, principalement utilisée pour nos réseaux de distribution d'eau sous pression.**

10%



de la flotte se compose de véhicules à faibles émissions (VFE)

69%



des marchés publics 2024 intègrent des critères RSE



ACCOMPAGNER NOS CLIENTS,

face aux enjeux
du changement climatique



« Avec l'appui de Rives & Eaux du Sud-Ouest tant sur la gestion technique et opérationnelle que sur les prestations d'études et travaux, l'Institution Adour travaille depuis de nombreuses années à anticiper l'avenir de l'eau et les effets du changement climatique sur le bassin de l'Adour à cheval sur quatre départements. »

Dans le cadre de trois projets de Territoires, elle porte pour cela la mise en œuvre d'un panel de solutions variées adaptées aux particularités de chaque territoire, de la pérennisation des infrastructures existantes, à la réhausse d'ouvrages ou encore la réutilisation des eaux usées. »

Paul CARRÈRE
Vice-Président,
Conseil départemental des Landes

AUX CÔTÉS DES TERRITOIRES POUR UNE GESTION DURABLE DE L'EAU

En tant que gestionnaire d'infrastructures hydrauliques, nous appliquons les mêmes exigences sur l'ensemble des ouvrages qui nous sont confiés. Ils constituent un patrimoine clé pour permettre aux territoires de s'adapter aux effets du changement climatique.

En 2024, Rives & Eaux du Sud-Ouest a vu plusieurs contrats de concession de service public (CSP) reconduits. C'est le cas pour les contrats de l'Institution Adour (10 ans), du Département du Gers (5 ans), ainsi que pour celui de la Communauté de Communes des Luys en Béarn (10 ans).

Ces renouvellements consolident notre engagement aux côtés des collectivités et des maîtres d'ouvrage pour une gestion durable des ressources en eau et témoignent de leur confiance.

Ces 3 contrats, représentant un engagement sur 10 années, vont générer un volume de travaux de près de 30 millions d'euros.

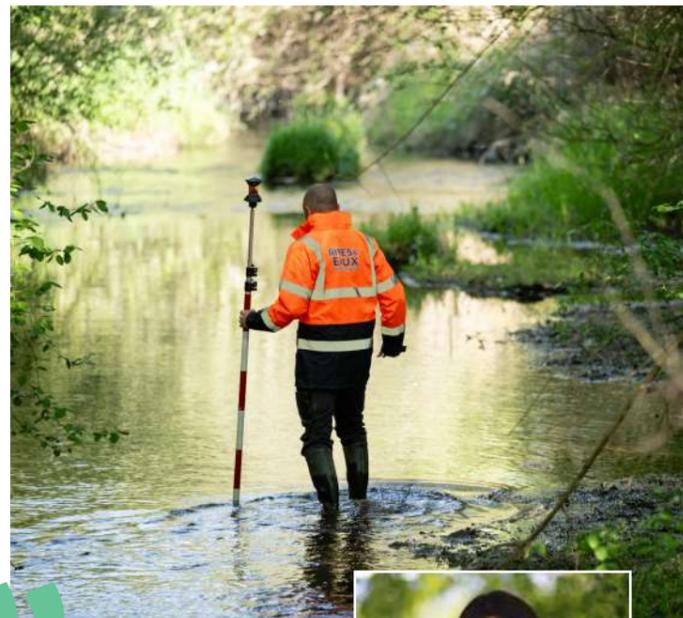
 **3162** interventions de maintenance ont été réalisées en 2024, hors système Neste

Des savoir-faire complémentaires mobilisés

Nos équipes interviennent sur un large périmètre pour garantir le bon fonctionnement des infrastructures hydrauliques des CSP, en vue d'assurer :

- La maintenance et l'entretien des ouvrages hydrauliques,
- La gestion de la sécurité des ouvrages en lien avec nos ingénieurs spécialisés,
- L'optimisation des contrats de prélèvement pour une gestion équilibrée et durable des ressources en eau.

Pour assurer l'entretien au quotidien de ces installations, Rives & Eaux s'appuie sur des équipes pluridisciplinaires capables d'intervenir sur le terrain depuis nos **6 agences d'exploitation**. Mécaniciens, électromécaniciens, canalisateurs, agents de secteur... interviennent directement sur le terrain grâce à un dispositif d'astreinte 24h/24.



« Rives & Eaux accompagne les maîtres d'ouvrage dans le cadre de plusieurs concessions de service public. Cela se traduit par une attention accrue portée au patrimoine qui nous est confié, au travers d'une collaboration étroite entre les services d'exploitation qui assurent les opérations de maintenance, et le bureau d'études chargé de garantir le suivi de sécurité des ouvrages (études de danger, visites techniques approfondies, etc.). »

Sylvie CUSSEY
Responsable Gestion du Patrimoine,
Rives & Eaux du Sud-Ouest

LA GESTION DE L'EAU SUR LE BASSIN DE L'ADOUR, SÉCURISER ET INNOVER

Rives & Eaux du Sud-Ouest se tient notamment aux côtés de l'Établissement Public Territorial de Bassin (EPTB) créé par les départements du bassin de l'Adour (Hautes-Pyrénées, Gers, Landes et Pyrénées-Atlantiques), pour mener à bien ses projets de territoire en lien avec le déséquilibre quantitatif existant.

Depuis 1978, l'Institution Adour est chargée de la gestion du fleuve Adour et de ses affluents, de leur source à l'embouchure. En tant que partenaire technique et en complément de notre mission de délégation de service public, nos équipes l'accompagnent sur différentes solutions adaptées aux enjeux de chaque sous bassin : évolution des contrats d'accès à l'eau, installation de compteurs communicants, projet de réhausse, ou encore réutilisation des eaux usées.

Une eau urbaine retraitée pour alimenter les champs sur le bassin du Ludon (40)

La réutilisation des eaux usées (Reuse) de la station d'épuration Conte de Mont-de-Marsan pourrait alimenter l'irrigation agricole. Après 2 ans d'investigations techniques et environnementales, le projet, dont Rives & Eaux du Sud-Ouest est mandataire du groupement de maîtrise d'œuvre, est consolidé. L'étude de faisabilité, achevée en fin d'année et remis aux maîtres d'ouvrage (Institution Adour / Régie des Eaux de Mont-de-Marsan / SIAGEBVLG), a porté sur la création d'une canalisation d'amenée de l'eau retraitée, de 5 réservoirs avec leur station de pompage et leur réseau d'irrigation.

Ce projet est financé par l'État, l'Agence de l'eau Adour-Garonne, la Région Nouvelle-Aquitaine et le Département des Landes.



Vers une sécurisation de la ressource sur le bassin du Midour (32/40)

L'Institution Adour cherche à optimiser le remplissage de 4 retenues existantes sur le bassin versant du Midour. En 2024, le groupement constitué autour de Rives & Eaux du Sud-Ouest, mandataire, a achevé les études préliminaires (analyses d'impact, environnementales et hydrauliques). Pour sécuriser les volumes d'eau, la rehausse des barrages de Maribot et de Lapeyrie est envisagée, ainsi que l'ajout de systèmes de pompage et de transferts d'eau. Les scénarios de sécurisation ont été validés, les études de modélisation des rivières et de débit minimum biologique sont terminées tandis que les études de compensation écologique, notamment sur le lagunage, sont encore en cours.

Le barrage du Louet remis en eau (64, 65)

Situé entre Bigorre et Béarn, l'ouvrage appartenant à l'Institution Adour a fait l'objet d'un chantier technique d'envergure de 8 M€, qui s'est achevé en mars 2024. Son parement amont a été conforté, sous la maîtrise d'œuvre de Rives & Eaux du Sud-Ouest.



ET AUSSI...

DES ESSAIS AVANT TRAVAUX POUR SÉCURISER LE BARRAGE DU LESCOURROUX (47, 24)

↳ Dans le cadre du plan de Gros Entretien et Renouvellement (GER) de la CSP Epidropt, Rives & Eaux a mené des essais préalables aux travaux visant à sécuriser l'ouvrage. Ces interventions, incluant les repérages réglementaires et les tests liés à la continuité écologique, ont permis d'identifier les solutions les plus adaptées pour assurer le fonctionnement du barrage et préparer la rénovation des installations. Le projet prévoit notamment la remise en état ou le remplacement des vannes de vidange rapide du lac.

CRUES - INONDATIONS : PRÉVENIR ET AGIR POUR RÉDUIRE LES VULNÉRABILITÉS

L'intervention de Rives & Eaux auprès de maîtres d'ouvrage permet d'avancer sur les scénarios d'adaptation et de bâtir les plans d'action pour réduire les vulnérabilités des territoires.



Préventions des inondations sur l'Alaric et l'Echez (65)

Le Syndicat Mixte Adour Amont s'est engagé dans un Programme d'Actions de Prévention des Inondations (PAPI) d'intention de son bassin versant. Il a confié à Rives & Eaux deux études, sur l'Alaric et l'Echez, menées en conjuguant les deux approches techniques et environnementales (solutions fondées sur la nature).

L'étude amont Alaric, rendue début 2024, a permis au COPIL de trancher en faveur d'un canal de décharge, associé au reprofilage de 3 ponts et à la création de haies le long du canal. Une analyse coûts-bénéfices du projet, ainsi qu'une modélisation hydraulique complètent cette étude fin 2024 - début 2025.

De la même façon sur l'Echez, Rives & Eaux a réalisé l'étude amont, l'étude de faisabilité et l'analyse coûts-bénéfices qui permettront au maître d'ouvrage d'arrêter un scénario d'aménagement début 2025. Les solutions envisagées concernent des aménagements des lits moyens, des recalibrages de ponts et des digues de protection.

Le barrage de la Balerme renforcé, pour affronter des crues exceptionnelles (31)

Ce barrage remblai assure le soutien d'étiage de la rivière Girou et l'irrigation agricole. Exploité depuis 2022 par Réseau31, pour le compte du Département de la Haute-Garonne, l'ouvrage a fait l'objet de travaux, supervisés par Rives & Eaux. L'évacuateur de crue et le bassin de dissipation ont été reconstruits, tandis que la digue a été rehaussée et confortée. Les travaux, commencés en 2024, se termineront en 2025.



« Les effets du changement climatique fragilisent les territoires, de plus en plus exposés aux risques de sécheresse ou à l'inverse d'inondation. Outre leur mobilisation sur les projets de modernisation des installations qui nous sont confiées, nos équipes s'investissent auprès de nos clients dans la mise en œuvre de solutions techniques concrètes ou dans la conduite d'études approfondies visant à éclairer les prises de décision. »

Laurent BALLUT,
Directeur de l'Ingénierie,
Rives & Eaux du Sud-Ouest

Vers un barrage de Moricq plus étanche et mis aux normes (85)

Le barrage, situé sur le cours d'eau du Lay, participe notamment à protéger des inondations fluviales plusieurs communes vendéennes. Le Syndicat Mixte Bassin du Lay (SMBL) a confié une mission de maîtrise d'œuvre à Rives & Eaux du Sud-Ouest pour sa restauration (génie civil et vantellerie). Elle fait suite à l'étude de diagnostic réalisée en 2021, qui pointait notamment des problématiques de contournement de l'ouvrage par les rives. Fin des travaux prévue en 2026.

DES ÉTUDES PROSPECTIVES MENÉES AFIN D'ÉCLAIRER LES ACTEURS ET LEURS DÉCISIONS

Plusieurs études confiées à Rives & Eaux ont vocation à clarifier les choix à faire en matière de gestion durable de la ressource et les plans d'actions à déployer, à l'échelle de territoires en situation hydrologique délicate.

LA SOLIDARITÉ INTER-BASSINS ENVISAGÉE, POUR RÉALIMENTER LA CHARENTE

Sur les années les plus sèches, l'étude prospective Charente 2050, produite par l'EPTB Charente, anticipe un déficit quantitatif de près de 100 millions de m³ d'eau sur son territoire.

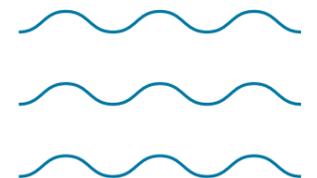
Parmi les solutions identifiées, les économies d'eau, les évolutions de pratiques et les solutions fondées sur la nature doivent permettre à terme de résorber la moitié du déficit annoncé. En complément, les acteurs souhaitent investiguer les solutions de sécurisation de la ressource (pour l'eau potable et la préservation des milieux aquatiques), notamment en étudiant la faisabilité technique d'un ambitieux projet de solidarité inter-bassins.

En 2024, le département de la Corrèze a confié au service ingénierie de Rives & Eaux la réalisation d'une **étude de pré-faisabilité**, visant à objectiver l'opportunité de réalimentation de la Charente par les bassins de la Vienne et de la Dordogne. Notre rôle : analyser et caractériser les scénarios envisageables ou non, au regard des différents critères techniques, environnementaux, réglementaires, économiques et financiers.

Parmi les 20 scénarios présentés, trois ont été finalement retenus, fin 2024 par le maître d'ouvrage pour analyses approfondies. Le COPIL appréciera, en juin 2025, l'opportunité de poursuivre ce projet de transfert et de sélectionner le scénario le plus adapté.



20
scénarios étudiés
et présentés au
Comité de Pilotage



DEUX ÉTUDES "HYDROLOGIE, MILIEUX, USAGES ET CLIMAT" EN VENDÉE ET EN LOIRE-ATLANTIQUE

Les études, confiées à Rives & Eaux, cherchent à éclairer les plans d'actions des territoires en faveur d'une gestion durable de la ressource en eau, à l'échelle des bassins versants.

- **Sur le bassin du Lay (85)** : dans le cadre de la révision du SAGE, portée par le Syndicat Mixte du Bassin du Lay, le diagnostic sur la ressource en eau (actuelle et future) et sur les besoins environnementaux et humains, a été finalisé en 2024. L'objectif : permettre aux acteurs d'aboutir en 2025 au choix d'un scénario de gestion structurelle pour le bassin versant.
- **Sur le bassin versant du lac de Grand Lieu (44)** : lancée en 2022, l'étude a été finalisée en 2024 avec une actualisation du volet "usages". Elle intègre les observations des acteurs du territoire et une analyse socio-économique approfondie auprès de la profession agricole. En 2025, l'étude des Débits Objectifs d'Étiage et de leurs conséquences, sur les milieux et sur les volumes prélevables pour les usages humains, va fournir au Syndicat Grand Lieu Estuaire les éléments pour arrêter un cadre de gestion structurelle ainsi que le programme d'action de son Projet de Territoire pour la Gestion de l'Eau.



PLUSIEURS CHANTIERS PROGRESSENT SUR LE DOMAINE FLUVIAL

Nos savoir-faire en conception et maintenance d'infrastructures hydrauliques s'étendent jusqu'aux ouvrages de transfert et au fluvial. Notre expérience acquise sur ces thématiques nous permet d'intervenir sur plusieurs chantiers d'envergure, y compris sur un patrimoine classé.



Canal du Midi : vers la réhabilitation de deux sites portuaires (11)

Le projet Somail, mené pour le compte de VNF dont l'étude de diagnostic a eu lieu en 2024, vise à réhabiliter les sites du Somail et du port de la Robine, sur un tronçon de 3 km du canal du Midi, près de Narbonne. Cette étude a permis d'évaluer l'état des ouvrages et des bâtis, d'identifier les contraintes techniques, réglementaires et financières, et de proposer des solutions adaptées pour leur réaménagement.

Dans ce cadre, des études topographiques et une inspection subaquatique ont été réalisées par les équipes de Rives & Eaux. Le projet prévoit la modernisation des infrastructures portuaires, des équipements et le renforcement des berges afin de répondre aux enjeux touristiques, environnementaux et patrimoniaux du canal classé à l'UNESCO. Les études avant-projet et projet se poursuivent en 2025.



Sur le Canal Seine Nord Europe (60, 59) : l'aide à la conception avancée

Ce futur canal reliera, sur 107 km, Compiègne à Aubencheul-au-Bac. Sur ce projet, Rives & Eaux intervient notamment sur la conception de la retenue du Louette, destinée à l'alimentation en eau du canal et au soutien de l'Oise. L'année 2024 a permis de constituer le dossier pour le Comité technique permanent des barrages et des ouvrages hydrauliques (CTPBOH), instruit en 2025 par le Ministère de la Transition Écologique.

Nos équipes participent en parallèle à la finalisation des études portant sur la construction d'une quinzaine de kilomètres de canal grand gabarit, sur le tronçon confié au groupement.



20

collaborateurs de Rives & Eaux mobilisés pour le projet Canal Seine Nord Europe



NOS EXPERTISES RAYONNENT

en outre-mer et à l'international

La solidarité se poursuit avec Mayotte, face à la crise de l'eau

Suite à notre mission réalisée en 2023 pour améliorer la distribution de l'eau à Mayotte, les Agences de l'Eau et l'Inspection Générale de l'Environnement et Développement Durable ont de nouveau sollicité Rives & Eaux du Sud-Ouest. Cette fois, notre expertise en hydrogéologie a permis d'appuyer la DEAL Mayotte et le BRGM dans leur campagne de forage, afin de fournir plus d'eau sur l'île. Cette nouvelle mission a été rendue possible grâce à l'appui de l'Agence de l'eau Adour-Garonne, dans le cadre du contrat de progrès qui nous unit.

16

puits réhabilités, dans le cadre du projet PREPAS (phase 3) dont CA 17 International est partenaire. Il vise à sécuriser l'élevage pastoral et la mobilité des populations, dans différentes régions du Tchad.



En Guinée, l'appui aux agriculteurs qui pratiquent la riziculture de mangrove

La riziculture de mangrove permet d'exploiter certaines terres inondées par les marées pour la culture du riz. À Boffa, cette pratique permet de contribuer à la sécurité alimentaire du pays. C'est aussi un moyen de renforcer la résilience des communautés locales et de préserver le fragile écosystème des mangroves. Dans le cadre du projet d'appui aux systèmes d'activités rizicoles en zone de Mangrove (projet SARITEM – Financement AFD), les équipes de Rives & Eaux ont étudié la mise en œuvre potentielle d'un fonds d'urgence. L'outil permettrait aux agriculteurs, dont les terres sont détériorées pour des questions climatiques et météorologiques, de bénéficier d'une indemnisation.

Au Bénin, optimiser l'évolution vers des pratiques agroécologiques

Le projet TAZCO 2, qui implique notre filiale CA 17 International, vise à améliorer durablement les revenus et les rendements agricoles de la culture de coton, grâce à l'adoption de pratiques agroécologiques et à une mécanisation adaptée. Financé par l'AFD à hauteur de 15 M€, le projet a été prolongé jusqu'en 2028. Nous assurons l'assistance technique en matière de coordination, de pilotage, de gestion et d'amélioration de la qualité.

Une aide pour renforcer les pratiques agro-sylvo-pastorales au Cameroun

Financé par l'AFD, le projet AACC, inscrit dans le programme CASEVE, promeut les pratiques agro-sylvo-pastorales durables dans le Nord et l'Extrême Nord du Cameroun. CA 17 International assure l'assistance technique auprès des opérateurs (SODECOTON et PCP-ACEFA). Cela concerne notamment l'animation, le suivi-évaluation et le choix des leviers pour renforcer le projet.



CHIFFRES CLÉS 2024



267
SALARIÉS GROUPE EN 2024



3 500
parcelles expérimentales

2
thèses

155
salariés formés

3 646
HEURES DE FORMATIONS

94/100
pour l'égalité professionnelle homme/femme



1 FERME EXPÉRIMENTALE



« Nous avons l'ambition d'accompagner la transition agroécologique pour apporter notre contribution à la résilience de l'agriculture, qui demain, devra à la fois être économiquement profitable, et apporter des services écosystémiques et sociétaux nouveaux et durables. Notre ferme expérimentale est dédiée à l'exploration de pratiques agricoles qui valorisent les sols et leur capacité à réduire les besoins d'irrigation pendant les périodes les plus chaudes. »

Ludovic LHUISSIER
Directeur sciences, innovation et méthode, Rives & Eaux du Sud-Ouest



Marjorie BOULOGNE
DRH et Secrétaire Générale, Rives & Eaux du Sud-Ouest



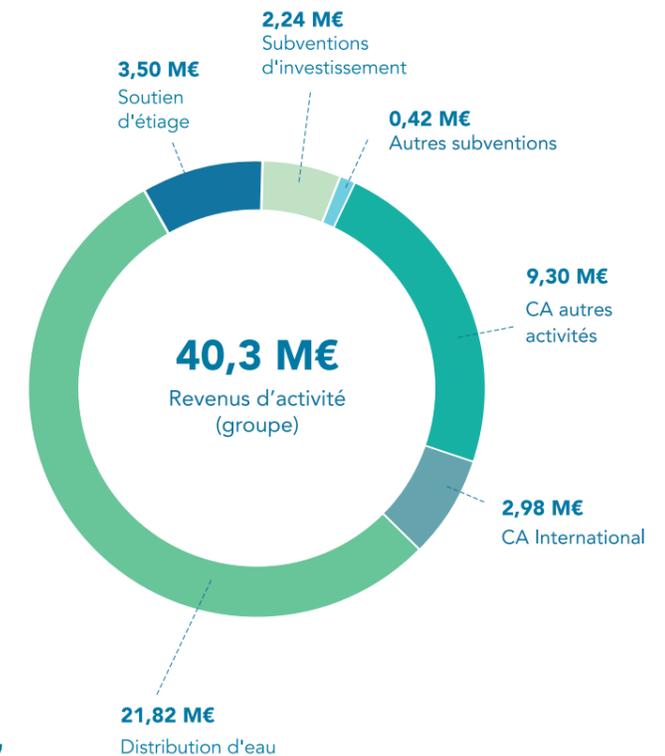
ÉLÉMENTS FINANCIERS

2024



« L'exercice 2024 est au rendez-vous de la feuille de route que nous nous sommes fixée avec notamment un niveau d'investissements important sur l'ensemble des concessions qui nous sont confiées. En parallèle, la modernisation de nos modes de fonctionnement se poursuit avec le lancement d'un nouveau schéma directeur des systèmes d'information et d'un schéma directeur du patrimoine pour nos bâtiments. »

Carine DURAND
Directrice Performance et Pilotage, Rives & Eaux du Sud-Ouest

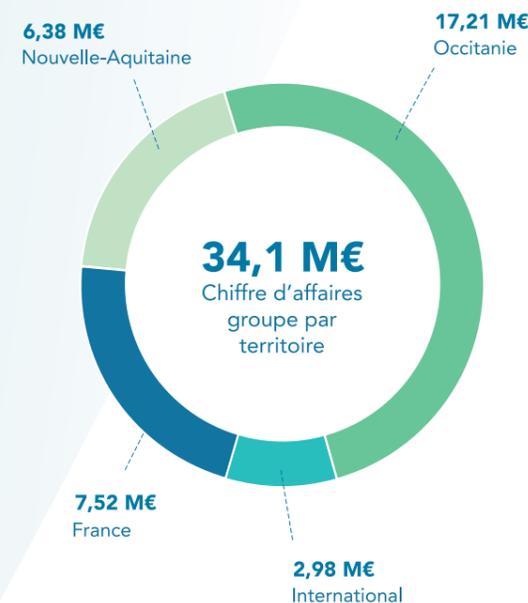


11,9 M€
d'investissements

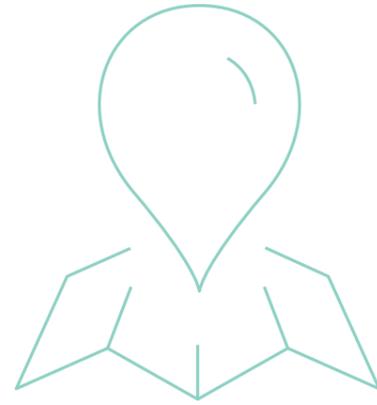


« Avec un carnet de commande bien rempli, l'année 2024 conserve une activité soutenue, confortée par le renouvellement de 3 Concessions de Service Public. Ces contrats prolongent ainsi notre action pour 10 années supplémentaires, à l'image de notre engagement de long terme aux côtés de nos clients et partenaires, dans le Sud-Ouest, en France ou à l'International. »

Nicolas DAURENSAN
Directeur du Développement et DGA, Rives & Eaux du Sud-Ouest



AU CŒUR DES ÉVÉNEMENTS DU TERRITOIRE



Salons des Communes et des Intercommunalités des Hautes-Pyrénées

↳ Rives & Eaux (CACG) était au Salon des Maires à Tarbes avec son président, accueillant élus et préfet. L'occasion de valoriser nos actions pour l'eau et la transition énergétique.

Salons RH

↳ Nous participons à de nombreux salons et forums de l'emploi comme la Nuit de l'orientation, le salon TAF..., pour promouvoir nos activités et notre expertise et échanger avec de futurs candidats.



Salon de l'Agriculture de Tarbes

↳ Du 7 au 10 mars, Rives & Eaux (CACG) a participé au salon régional de l'agriculture, en proposant deux temps d'échanges liés aux économies d'eau et aux solutions agroécologiques pour une agriculture durable.



EnerGaïa

↳ Rives & Eaux était présent au salon dédié à la transition énergétique EnerGaïa aux côtés de BRL Groupe, de la Région Occitanie et de la Banque des Territoires.



Visite officielle du lac du Gabas

↳ Suite à une Commission territoriale Adour, émanant du Comité de Bassin Adour-Garonne, nous avons animé aux côtés de l'Institution Adour une visite de cet ouvrage clé du partage de l'eau sur le territoire dont Rives & Eaux est exploitant.



Visite du système Neste

↳ Comme chaque année, Rives & Eaux a accueilli des étudiants de l'ENSEEIH de Toulouse sur les sites emblématiques du système Neste, notamment le lac de Puydarrieux, pour les sensibiliser aux enjeux de la gestion de l'eau.



CYCL'EAU Toulouse

↳ Les 27-28 mars, Rives & Eaux (CACG) était partenaire de l'événement, avec la Région Occitanie, l'Agence de l'eau Adour-Garonne, Réseau31 et Toulouse Métropole, affirmant son rôle clé dans la gestion de l'eau dans le Sud-Ouest.



Sommets du Sport Haut-Pyrénéens

↳ Le 3 octobre, Rives & Eaux a soutenu la 1^{ère} édition des Sommets du Sport Haut-Pyrénéens. Partenaire de l'événement, Willy Luis a remis le Prix RSE à l'association sportive lauréate.

NOS BUREAUX

Siège social

Chemin de Lalette
CS 50449
65004 Tarbes Cedex
Tél. +33(0)5 62 51 71 49

Toulouse

Centre INRAE - CS 52637
31321 Castanet-Tolosan Cedex
Tél. +33(0)5 62 19 34 40

CA 17 INTERNATIONAL

3 rue Franc Lapeyre
17000 La Rochelle
Tél. +33(0)5 46 68 32 17

LES AGENCES D'EXPLOITATION

Tarbes

Chemin de Lalette
CS 50449
65004 Tarbes Cedex
Tél. +33(0)5 62 51 72 68

Castelnau-Magnoac

34 rue des 4 Vallées
65230 Castelnau-Magnoac
Tél. +33(0)5 62 39 81 54

Verdun-sur-Garonne

1063 route d'Auch
82600 Verdun-sur-Garonne
Tél. +33(0)5 63 64 45 33

Bruch-Montesquieu

3827 route de l'Océan
47130 Montesquieu
Tél. +33(0)5 53 95 22 28

Cazères-sur-l'Adour

3255 route des Pyrénées
40270 Cazères-sur-l'Adour
Tél. +33(0)5 58 71 91 91

Antenne de Vendée

Tél. +33(0)2 51 51 13 45



contact@riveseteaux.fr
riveseteaux.fr